

# **Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja**

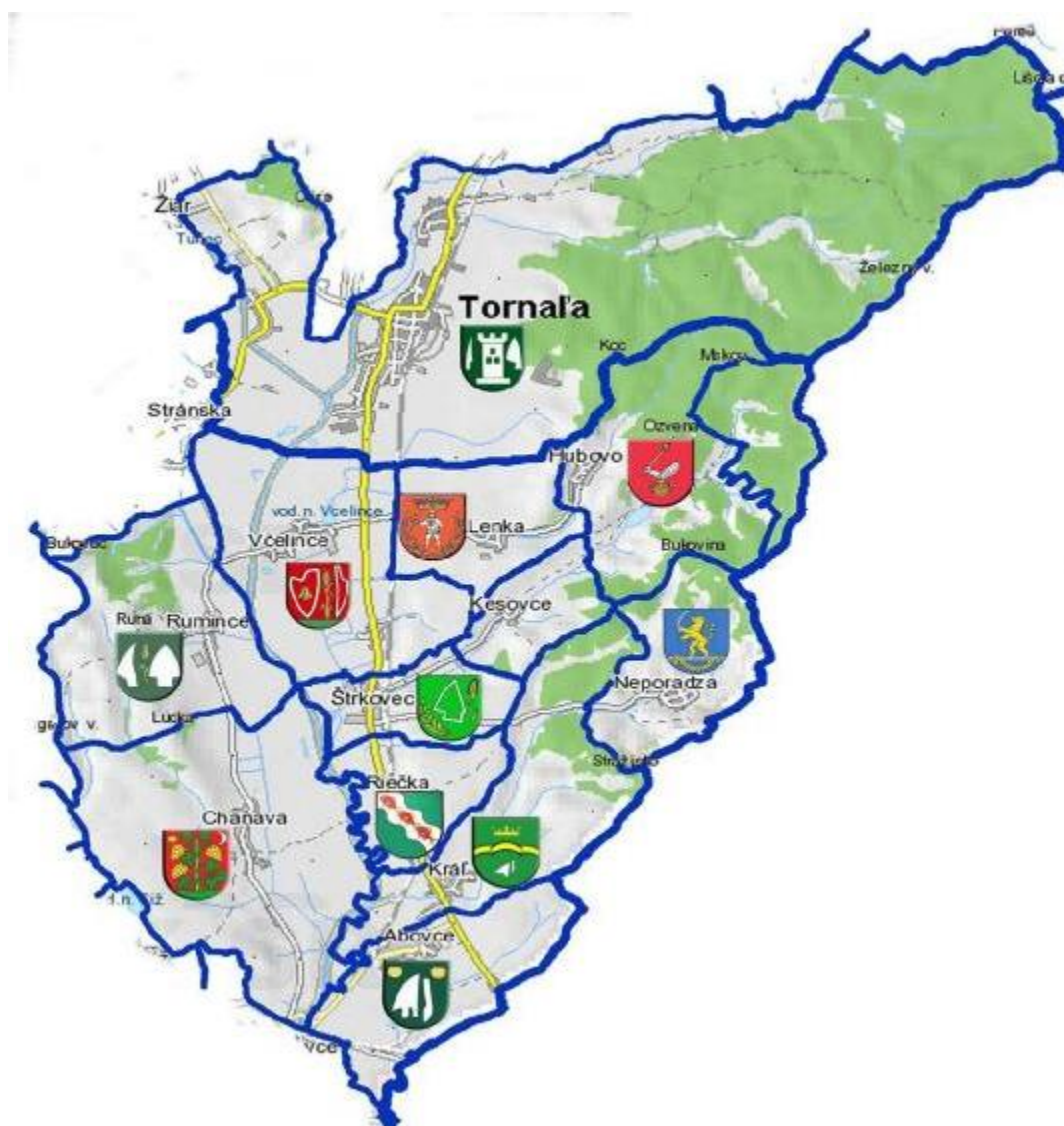
***Mikroregiónu pri Slanej***

**na roky  
2020-2028**

|                          |                        |
|--------------------------|------------------------|
| <b>Zadávatel':</b>       | Mikroregión pri Slanej |
| <b>Gestor:</b>           | Mgr. Norbert Keszi     |
| <b>Koordinátor prác:</b> | Mgr. Marián Habovčík   |
| <b>Verzia:</b>           | 1.0                    |

# Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020 - 2028

## PROGRAMOVÁ ČASŤ



## Obsah

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020 - 2028 ..... | 3  |
| I. PROGRAM ROZVOJA MIKROREGIÓNU .....                                                                | 5  |
| ÚVOD .....                                                                                           | 5  |
| 1. PRIORITY A OPATRENIA .....                                                                        | 6  |
| Rozvojová oblasť: Infraštruktúra a životné prostredie .....                                          | 6  |
| Rozvojová oblasť : Ekonomika a cestovný ruch .....                                                   | 9  |
| Rozvojová oblasť : Kvalita života .....                                                              | 12 |
| Rozvojová oblasť : Vzájomná spolupráca .....                                                         | 14 |
| II. IMPLEMENTÁCIA PROGRAMU .....                                                                     | 16 |
| 2. ZABEZPEČENIE IMPLEMENTÁCIE PROGRAMU .....                                                         | 16 |
| 3. ZÁKLADNÝ IMPLEMENTAČNÝ RÁMEC PROGRAMU .....                                                       | 20 |
| 4. MONITORING .....                                                                                  | 28 |
| 5. ČASOVÝ HARMONOGRAM .....                                                                          | 30 |
| ZÁVER .....                                                                                          | 32 |

# **I. PROGRAM ROZVOJA MIKROREGIÓNU**

## **ÚVOD**

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja na roky 2008 – 2015 Mikroregiónu pri Slanej je otvorený dokument, ktorý sa môže dopĺňať o nové priority, opatrenia a aktivity sa môžu zrušiť napr. keď ich financovanie je nad únosnosť mikroregiónu alebo stratili svoju opodstatnenosť.

Z dôvodu zmien v legislatíve a strategických dokumentoch vyššej úrovne týkajúcich sa regionálneho rozvoja, ako aj z dôvodu meniacich sa zámerov a priorít mesta v oblasti jeho hospodárskeho a sociálneho rozvoja mikroregión pristúpil k spracovaniu Aktualizácie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020 – 2028 (ďalej len „aktualizácia PHRSR“).

Na základe spracovania aktualizácie PHRSR schváleného členmi združenia obcí Mikroregión pri Slanej, uznesením č. 2/2020 zo dňa 18.11.2020 predmetom aktualizácie boli nasledovné časti:

Analytická časť,

Strategická časť,

Programová časť,

Finančná časť.

Spracovanie aktualizácie PHRSR bolo vykonané na základe odporúčanej metodiky MIRRI SR.

Spracovanie aktualizácie PHRSR:

Koordinátor procesov: Mgr. Marián Habovčík

Metodická podpora pri spracovaní aktualizácie PHRSR:

Kristián Cseh (Výkonný manažér MAS – VSP Južný Gemer)

Mgr. Norbert Keszi (Predseda Mikroregiónu pri Slanej)

Ing. Ľubomír Kostúr (Starosta obce Včelince)

František Béres (Starosta obce Kráľ)

## 1. PRIORITY A OPATRENIA

**Strategický cieľ :** „ S využitím vnútorného potenciálu mikroregiónu vytvoriť príťažlivú a zaujímavú lokalitu pre vidiecke bývanie s komplexne vybudovanou infraštruktúrou, kvalitnými životnými podmienkami pre jej obyvateľov a zdravým životným prostredím“

Rozvojová oblasť: Infraštruktúra a životné prostredie

**Všeobecný cieľ I.**

**Zlepšenie kvality a modernizácia infraštruktúry v mikroregióne**

### **Priorita 1 Rozvoj občianskej, technickej a environmentálnej infraštruktúry**

Prostredie v ktorom žijú obyvatelia územia je jedným z rozhodujúcich faktorov ich spokojnosti a záujmu o bývanie v obciach mikroregiónu. Na jednej strane je dôležitý vzťah občanov k prostrediu v ktorom žijú a budovanie pozitívneho vzťahu obcí a zároveň na druhej strane je vybavenosť sídla sieťami základnej infraštruktúry, ktorá je síce často málo viditeľná ale, ktorá ovplyvňuje prostredie a kvalitu života v území. Základná infraštruktúra je dlhodobo vnímaná ako jedno z rizík ďalšieho rozvoja územia. Bez zabezpečenia kvalitnej základnej infraštruktúry stojí ďalší rozvoj obcí iba na veľmi nestabilných základoch. Základná infraštruktúra vytvára východisko a potenciál pre ďalší rozvoj mikroregiónu. Zbytočne sa bude investovať do budovania služieb, prípadne nadstavbovej infraštruktúry, povedzme v oblasti služieb, alebo cestovného ruchu, pokiaľ nebude dostatočne zabezpečená základná infraštruktúra. Pokiaľ základná infraštruktúra je východiskom a potenciálom rozvoja, nadstavbová infraštruktúra je materiálnou súčasťou rozvojových procesov v území. Rozvíjanie kultúrnych, historických, prírodných hodnôt, budovanie zázemia pre kvalitné sociálne a zdravotné služby, ale aj pre spoločenské a voľno časové aktivity je súčasťou komplexnej starostlivosti o územie. Neposlednou oblasťou je údržba vzhľadu a čistoty obcí, ktorá je priamo spojená jednak s vytváraním vhodných podmienok a jednak s vhodným motivovaním občanov

**Špecifický cieľ I/1 Skvalitnenie a zlepšenie stavu technickej infraštruktúry obcí ako nevyhnutnej podmienky pre ich ďalší rozvoj**

**Opatrenie 1.1. Budovanie a modernizácia technickej infraštruktúry.**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- dopravná infraštruktúra, miestne komunikácie
- budovanie a modernizácia inžinierskych sietí
- lávky mosty, chodníky...
- 

**Špecifický cieľ I/2 Zlepšenie stavu vidieckej krajiny a životného prostredia v mikroregióne**

**Opatrenie 1.2. Budovanie a modernizácia infraštruktúry vodného a odpadového hospodárstva**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- kanalizácie
- ČOV
- vodovody

### **Opatrenie 1.3. Odstraňovanie ekologických záťaží a nakladanie z odpadmi.**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- sanácia skládok
- separovaný zber
- kompostovanie
- minimalizovanie tvorby odpadov

### **Opatrenie 1.4. Rozvoj a modernizácia energetického hospodárenia.**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- znižovanie energetickej náročnosti budov
- využívanie alternatívnych zdrojov energie
- rozvoj systémov centrálného zásobovania teplom

### **Opatrenie 1.5. Obnova vidieckej krajiny**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia**

- revitalizácia spustnutých lokalít
- revitalizácia vodných tokov
- revitalizácia rybníkov a ich okolia
- výsadba melioračných a spevňujúcich drevín popri cestách a vodných tokoch (líniovévýsadby)

#### ***Špecifický cieľ I/3 Skvalitnenie miestnej infraštruktúry a vzhľadu obcí***

#### **Indikatívne aktivity opatrenia**

### **Opatrenie 1.6. Budovanie a modernizácia lokálnej infraštruktúry**

- sociálna a zdravotná infraštruktúra
- budovanie sociálnych bytov
- budovanie bezbariérových prístupov do budov verejných a občianskej obslužnosti
- občianska infraštruktúra
- infraštruktúra kultúry, športu a voľnočasových aktivít

### **Opatrenie 1.7. Obnova a rekonštrukcia vzhľadu obcí**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia**

- rekonštrukcie verejných priestranstiev
- obnova, rekonštrukcia a modernizácia budov v majetku obcí
- regulovanie vzhľadu a architektúry zástavby obcí
- budovanie drobných stavieb (zastávky, lavičky ...)
- zachovávanie tradičného vidieckeho charakteru obcí

#### ***Špecifický cieľ I/4 Modernizácia informačnej a komunikačnej infraštruktúry v mikroregióne***

#### **Indikatívne aktivity opatrenia**

### **Opatrenie 1.8. Rozvoj informačných a komunikačných technológií**

- zavádzanie širokopásmového internetu
- podpora sprístupňovania širokej ponuky TV programov
- verejný internet,
- rekonštrukcie miestnych verejných rozhlasov
- vydávanie obecných a mikoregionálnych novín

### **Opatrenie 1.9. Vybudovanie e-governmentu**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia**

- modernizácia interaktívneho web portálu mikroregiónu a obcí
- zavádzanie moderných technológií do komunikácie samospráva - občan

## **Rozvojová oblasť : Ekonomika a cestovný ruch**

### ***Všeobecný cieľ II.***

***Zlepšenie podmienok pre rozvoj podnikania a cestovného ruchu na území mikroregiónu***

### **Priorita 2 Rozvoj podnikania a cestovného ruchu**

**Zdôvodnenie:** Mikroregión vzhľadom na svoju veľkosť a polohu má predpoklady pre poskytovanie trvalo udržateľných komplexných služieb návštevníkom a obyvateľstvu. V súčasnosti sú v obciach poskytované služby, ktoré nezabezpečujú ani najnevyhnutnejšie potreby a ktoré zodpovedajú potenciálu sídla. Rozvoj služieb je spojený s rozvojom miestnej ekonomiky a kúpnej sily obyvateľstva a **zvýšením návštevnosti mikroregiónu**. Práve návštevníci územia a teda rozvoj cestovného ruchu sú potenciálom pre naštartovanie miestnej ekonomiky. Vzhľadom na charakteristiku územia je rozvoj cestovného ruchu a turizmu jednou z možností skvalitnenie úrovne života obyvateľov mikroregiónu.

### ***Špecifický cieľ II./1.***

***Zvýšenie pripravenosti obyvateľov pre samozamestnanie a trh práce***

**Opatrenie 2.1. Realizácia vzdelávacích programov zameraných na potreby trhu práce**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- podporné programy v školách aj v kurzoch
- mäkké zručnosti
- odborná príprava a praktické zručnosti
- pracovné a sociálne inkubátory

### ***Špecifický cieľ II/2 Skvalitňovanie podmienok pre rozvoj malého a stredného podnikania***

**Opatrenie 2.2. Realizácia opatrení miestnych samospráv na podporu podnikania**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- vytvorenie systému miestnych úľav pre malých a stredných podnikateľov
- prezentácia a propagácia miestnych podnikateľov, produktov a služieb
- využívanie web stránok obcí pre prezentáciu podnikateľov, produktov a služieb
- ponuka priestorov pre podnikanie
- budovanie infraštruktúry pre podnikateľské aktivity

**Opatrenie 2.3. Podpora mikro- a malého podnikania**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- vytváranie poradenských a informačných služieb
- marketingové aktivity
- podpora ÚPSVaR pri samozamestnaní a tvorbe pracovných miest
- obnova tradičnej ľudovej výroby
- preferovanie miestnych výrobkov a služieb

**Špecifický cieľ II/3 Zvýšenie využitia miery turistického a rekreačného potenciálu mikroregiónu**

**Opatrenie 2.4. Tvorba spoločných produktov cestovného ruchu**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- zmapovanie zaujímavostí mikroregiónu
- prepojenie atraktivít do uceleného produktu
- prepojenie a využitie kultúrnych a spoločenských aktivít pre rozvoj CR
- podpora spolupráce podnikateľov, samosprávy a tretieho sektora

**Opatrenie 2.5. Propagácia mikroregiónu**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- spoločná prezentácia zaujímavostí mikroregiónu
- využívanie moderných informačných technológií pri propagácii

**Špecifický cieľ II/4 Skvalitnenie infraštruktúry a služieb cestovného ruchu.**

**Opatrenie 2.6. Budovanie infraštruktúry cestovného ruchu**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- tvorba cyklotrás, turistických trás
- priestorové značenie

**Opatrenie 2.7. Rozvoj služieb cestovného ruchu**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- budovanie a modernizácia stravovacích a ubytovacích zariadení
- vybudovanie informačného centra
- zriaďovanie doplnkových služieb
- tvorba komplexného systému služieb pre návštevníkov

**Špecifický cieľ II/5 Zlepšenie využitia potenciálu územia pre rozvoj agroturistiky a moderných foriem poľnohospodárstva**

**Opatrenie 2.8. Rozvoj agroturistiky**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- ubytovacie, stravovacie a doplnkové služby
- agroturistické produkty CR
- alternatívne využívanie zanedbaných poľnohospodárskych areálov
- rozvoj poľovníctva

### **Opatrenie 2.9. Rozvoj moderných foriem poľnohospodárstva**

#### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- pestovanie biopotravín a ekofariem
- pestovanie energetických plodín rastlín
- zaistenie odbytu poľnohospodárskej produkcie
- podpora miestnych produktov
- zavádzanie moderných technológií
- rozvoj chovu rýb ...

## **Rozvojová oblasť : Kvalita života**

### ***Všeobecný cieľ III***

### ***Zabezpečenie podmienok pre kvalitný život obyvateľov mikroregiónu***

#### **Priorita 3 Rozvoj kvality života občanov v Mikroregióne**

**Zdôvodnenie:** Rozvoj občianskeho, sociálneho, kultúrneho, športového života v obciach je jednou z neoddeliteľných súčastí zvyšovania kvality života občanov. Zároveň je to najpriechodnejšia forma aktivizácie občanov a cesta vytvárania sociálnej spolupatričnosti obyvateľov mikroregiónu. Je veľmi dôležité, aby sa pri rozhodovaní o veciach verejných aktívne zúčastňovalo čo najviac občanov, aby realizované riešenia boli výsledkom rozhodnutia obyvateľov a nie iba ich volených zástupcov. Aktívny občan je základné východisko úspešného rozvoja územia, bez aktivity a angažovanosti sa občanov nie je možné ani čiastkovo naplniť všetky plány, rozvojové zámery a ciele mikroregiónu ako aj ciele a priority tejto stratégie, ako základného rozvojového dokumentu. Práve rozvíjanie spoločenského, kultúrneho športového života a podporovanie vzájomnej spolupráce nielen v obciach, ale v celom mikroregióne je cestou k aktívnemu občanovi.

#### ***Špecifický cieľ III./1. Skvalitnenie a rast vzdelanosti obyvateľov***

##### **Opatrenie 3.1. Podpora vzdelanosti**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- rôzne formy celoživotného vzdelávania
- skvalitňovanie výučby na ZŠ a SŠ
- skvalitnenie výchovy v MŠ
- vybudovanie vzdelávacieho centra

#### ***Špecifický cieľ III/2 Zvýšenie záujmu občanov o vzájomnú spoluprácu a veci verejné, skvalitnenie občianskej spoločnosti***

##### **Opatrenie 3.2. Budovanie občianskej spoločnosti**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- podpora budovania a činnosti tretieho sektora
- podpora verejných spoločenských akcií
- rozvoj a činnosť CVČ
- vyhľadávanie, vzdelávanie a podpora činnosti miestnych lídrov
- aktivizácia a zapájanie občanov do vecí verejných
- využívanie rôznorodých efektívnych nástrojov motivácie občanov
- vytváranie vhodných podmienok pre verejnú angažovanosť občanov (priestory pre voľnočasové aktivity, systémy pre odhaľovanie a likvidáciu smetísk a čiernych skládok ...)
- inovatívne formy zapájania občanov do rozhodovaní v obciach (obecná televízia, ...)
- zatriaktívnenie existujúcich aktivít a akcií pre občanov

***Špecifický cieľ III/3 Skvalitnenie a rozšírenie služieb občanom***

**Opatrenie 3.3. Rozvoj služieb obyvateľstvu.**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- rozvoj zdravotných a sociálnych služieb
- rozvoj opatrovateľskej služby
- zriaďovanie dostupné doplnkové služby
- vytváranie podmienok pre novú bytovú výstavbu

***Špecifický cieľ III/4 Zachovávanie a rozvoj kultúrneho dedičstva***

**Opatrenie 3.4. Rozvoj kultúry a tradícií.**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- podpora spolkového života v obciach
- podpora miestnych zvykov, ľudových tradícií, kultúry a remesiel
- zriadenie Domu tradícií mikroregiónu
- podpora miestnych knižníc
- vydávanie publikácií o obciach a mikroregióne

***Špecifický cieľ III/5 Zabezpečenie trvalo udržateľnej kvality života sociálne odkázaných rodín a občanov***

**Opatrenie 3.5. Podpora sociálne odkázaných rodín a občanov**

**Indikatívne aktivity opatrenia:**

- rekonštrukcia bývania
- podporné programy samospráv pre občanov v núdzi
- poradenské služby
- podpora tvorby pracovných miest pre sociálne vylúčené skupiny (sociálna ekonomika)
- podpora vzdelávania

## **Rozvojová oblasť : Vzájomná spolupráca**

### ***Všeobecný cieľ III***

#### ***Zvýšenie kvality a miery miestnej a cezhraničnej spolupráce***

### **Priorita 3 Rozvoj miestnej a cezhraničnej spolupráce**

**Zdôvodnenie:** Rozvoj vzájomnej spolupráce na miestnej a vzhľadom na polohu územia aj cezhraničnej spolupráce je jedným z dôležitých prvkov budovania novej pridanej hodnoty v rozvoji regiónu. Práve využívanie spolupráce, realizácia aktivít, programov a projektov so zapojením viacerých partnerov a spoločníkov je forma, ako dosiahnuť nový stupeň kvality. Je to zároveň jedna z efektívnych ciest, ako naplniť aj také potreby územia a občanov, ktoré samostatné subjekty nie sú schopné uskutočniť.

### ***Špecifický cieľ IV/1 Skvalitnenie vzájomnej spolupráce na miestnej úrovni***

#### **Opatrenie 4.1. Rozvoj vzájomnej spolupráce obcí mikroregiónu**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- tvorba spoločných projektov miestnych samospráv
- združovanie zdrojov (finančných, materiálnych, ľudských, informačných..)
- spoločný prístup k plneniu cieľov a opatrení PHRSR mikroregiónu

#### **Opatrenie 4.2. Rozvoj medzisektorovej spolupráce v mikroregióne**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- vytváranie medzisektorových pracovných skupín pre riešenie rozvoja mikroregiónu
- budovanie medzisektorových partnerstiev pri realizácii projektov
- vzájomná podpora sektorov (finančná, materiálna, ľudská, informačná...)
- spoločné financovanie rozvojových projektov

#### **Opatrenie 4.3. Prístup LEADER**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- vytvorenie partnerstva pre LEADER
- vytvorenie spoločnej integrovanej stratégie rozvoja územia a stratégie pre LEADER
- zabezpečenie činnosti koordinátora spolupráce na úrovni partnerstva pre LEADER
- zriadenie mikrograntového programu mikroregiónu
- regionálna a medzinárodná spolupráca s MAS

### ***Špecifický cieľ IV/2 Skvalitnenie vzájomnej cezhraničnej spolupráce***

#### **Opatrenie 4.4. Rozvoj cezhraničnej spolupráce v oblasti rozvoja cestovného ruchu**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- tvorba spoločných produktov CR
- spoločná propagácia a informovanosť

- budovanie nových cezhraničných trás a komunikácií

#### **Opatrenie 4.5. Rozvoj hospodárskej cezhraničnej spolupráce**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- cezhraničná spolupráca podnikateľov
- budovanie obchodných vzťahov, predaj miestnych výrobkov
- podpora cezhraničnej zamestnanosti

#### **Opatrenie 4.6. Rozvoj spoločenskej a kultúrnej cezhraničnej spolupráce**

##### **Indikatívne aktivity opatrenia:**

- budovanie kultúrnych a spoločenských kontaktov
- realizácia spoločných kultúrnych, spoločenských a ďalších aktivít a akcií

## **II. IMPLEMENTÁCIA PROGRAMU**

### **2. ZABEZPEČENIE IMPLEMENTÁCIE PROGRAMU**

#### **2.1. Sociálno-ekonomické partnerstvo**

Budovanie miestneho partnerstva na princípe vzájomnej otvorenej spolupráce rôznych zástupcov sektorov pôsobiacich mikroregióne, je základným východiskom úspešného naplnenia cieľov PHRSR. Bez spoločnej spolupráce ostane tento dokument iba podporným nástrojom a stratí svoj prioritný rozvojový rozmer. V území môže byť vybudované jedno silné partnerstvo sociálno-ekonomických partnerov, alebo i viacej konkrétnych účelových partnerstiev.

Dôležité pre úspešnú spoluprácu je, aby tieto partnerstvá neostali iba na báze občasných stretnutí, výmeny informácií, ale aby svoju **spoluprácu formalizovali vo forme dohovoru alebo zmluvy o spolupráci**.

**V procese implementácie stratégie mikroregiónu je potrebné využiť siete verejno-súkromného partnerstva Južný Gemer s vyváženým zapojením všetkých sektorov a taktiež aj všetkých obcí územia.**

## 2.2. Inštitucionálne zabezpečenie implementácie stratégie

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mikroregiónu je dokument, ktorý vo svojej podstate definuje rozvojové ciele a postupnosť krokov k stanoveným cieľom. V takomto procese je dôležité, aby bol zabezpečený koordinovaný postup jednotlivých krokov a realizácií (napr. príprava projektových zámerov, projekty v partnerstvách pre spoločný cieľ a pod.).

Hlavnou úlohou v procese realizácie a implementácie stratégie je práve koordinácia a súvzťažnosť postupov ktorá má zabezpečiť:

- kumuláciu vnútorných zdrojov – spájanie síl a zdrojov
- zabránenie duplicite
- rozdelenie úloh v území
- poznanie sa a vzájomná komunikáciu
- vzájomnú informovanosť

Ďalšou úlohou v procese implementácie je zabezpečovať monitorovanie a spätnú väzbunapĺňania priorít a cieľov, čo následne zabezpečuje:

- spätnú väzbu realizovaných projektov
- hodnotenie účinkov a dopadov
- odporúčania pre zmeny stratégie
- krátkodobý aj dlhodobý vplyv realizovaných opatrení
- a ďalšie.

Z týchto zásadných dôvodov je nevyhnutné zriadiť formalizovanú jednotku, ktorej primárnym zmyslom bude práve dohľad nad procesom implementácie PHRSR.

Obvykle sa na úrovni mikroregiónu jedná o konkrétnu skupinu občanov vytvorenú z členov partnerstva na výkon tejto funkcie. Okrem poverenia je potrebné, aby vedenie mikroregiónu vo väzbe na zastupiteľstvá miestnych samospráv zadefinovalo a schválilo aj kompetencie tejto „pracovnej skupiny“.

V praktickej rovine môže mikroregión využiť dve cesty vytvorenia pracovnej skupiny:

- 1. vedenie mikroregiónu požiada jednotlivé obce o nominovanie zástupcov do pracovnej skupiny**
- 2. vedenie mikroregiónu priamo navrhne zloženie pracovnej skupiny so zvážením všetkých podmienok.**

Odporúčaním je, aby v tejto pracovnej skupine boli zastúpené pokiaľ možno všetky rozhodujúce oblasti zadefinované v stratégii. V prípade Mikroregiónu pri Slanej by v pracovnej skupine mali mať zastúpenie tieto oblasti:

- **lesníctvo, poľnohospodárstvo**
- **cestovný ruch**
- **samospráva**
- **dobrovoľníctvo**

Zároveň by sa tieto oblasti mali prelínať so zastúpením nasledovných skupín obyvateľstva:

- **podnikatelia**
- **dôchodcovia**
- **zástupcovia menšín a etnických skupín**
- **mládež**

Pracovná skupina by mala mať pritom menej členov ako je počet obcí v území, ale nie priveľa, tak aby bola schopná efektívne pracovať. Optimálne by v prípade mikroregiónu mohla mať pracovná skupina 15 členov

Konkrétnou náplňou činnosti pracovnej skupiny sú nasledovné úlohy:

- zabezpečovať súlad rozvojových zámerov územia s prioritami a opatreniami stratégie
- zostaviť spôsob hodnotenia podľa ukazovateľov programu (zodpovednosť a metodika
- stanoviť spôsob monitoringu a koordinácie spoločných rozvojových projektov (zodpovednosť a harmonogram)
- spracovanie hodnotiacej správy za každý kalendárny rok
- pripravovať návrhy na aktualizáciu stratégie, prvýkrát najskôr v roku 2010
- raz za dva roky každoročne zabezpečiť zostavenie prehľadu finančných zdrojov na financovanie a kofinancovanie spoločných rozvojových projektov.
- podľa potreby spracovanie čiastkových akčných plánov realizácie stratégie.

Obecné a mestské zastupiteľstvá pri schvaľovaní Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020-2028 by malo zároveň schváliť aj zriadenie jednotky pre implementáciu a dohľad nad stratégiou.

### **2.3. Organizačné zabezpečenie implementácie stratégie**

Pracovná skupina vytvorená pre dohľad nad implementáciou stratégie k výkonu svojej činnosti nevyhnutne potrebuje zabezpečené organizačné zázemie. Je potrebné vybudovať stabilný systém organizácie, ktorý bude funkčný po celú dobu platnosti spracovanej stratégie.

Organizačné zabezpečenie by malo plniť nasledovné úlohy:

- zabezpečiť činnosť pracovnej skupiny
- zabezpečovať monitorovanie stratégie
- zabezpečiť informovanosť partnerov o plnení stratégie
- zabezpečiť prístup k informáciám pre prípravu rozvojových projektov
- zabezpečiť informovanosť zastupiteľstva o činnosti skupiny
- a pod.

#### **Návrh organizačnej štruktúry:**

Rozhodujúci orgán:

- Správna rada mikroregiónu; zastupiteľstvá miestnych samospráv

Výkonný monitorovací orgán:

- Výbor (pracovná skupina) pre dohľad nad stratégiou (cca.15členov)

Monitorovanie v teréne:

- Obecné úrady a mestský úrad
  - terénni sociálni pracovníci
  - členovia komisií zastupiteľstva
  - matriky
  - prípadne vyškolená skupina aktivistov

### 3. ZÁKLADNÝ IMPLEMENTAČNÝ RÁMEC PROGRAMU

#### 3.1. Indikatívny finančný rámec programu

Indikatívny finančný rámec v tis EUR

| 2020-2028      | EU ŠF +<br>nár.<br>spoluf. | EÚ iné | Št.<br>rozpočet | Reg. a<br>miestne<br>zdroje | Iné | Vlastné | Spolu |
|----------------|----------------------------|--------|-----------------|-----------------------------|-----|---------|-------|
| Priorita 1     |                            |        |                 |                             |     |         |       |
| Opatrenie 1.1  | 600                        |        |                 |                             |     | 15      | 615   |
| Opatrenie 1.2. | 7 000                      |        | 2 000           |                             |     | 200     | 9 200 |
| Opatrenie 1.3. | 2 000                      |        | 1 000           |                             |     | 100     | 3 100 |
| Opatrenie 1.4. | 400                        |        |                 |                             |     | 20      | 420   |
| Opatrenie 1.5. |                            |        | 50              | 50                          |     | 10      | 110   |
| Opatrenie 1.6. | 4 000                      |        | 500             |                             |     | 200     | 4700  |
| Opatrenie 1.7. | 400                        |        | 300             | 200                         |     | 100     | 1000  |
| Opatrenie 1.8. | 50                         |        |                 | 10                          |     |         | 60    |
| Opatrenie 1.9. | 50                         |        |                 | 10                          |     |         | 60    |
| Priorita 2     |                            |        |                 |                             |     |         |       |
| Opatrenie 2.1  | 1 100                      |        |                 |                             |     | 150     | 1 250 |
| Opatrenie 2.2. | 1 000                      |        |                 |                             |     |         | 1 000 |
| Opatrenie 2.3. | 30                         |        |                 | 5                           |     | 10      | 45    |
| Opatrenie 2.4. | 50                         |        |                 | 10                          |     | 5       | 65    |
| Opatrenie 2.5. | 50                         |        | 20              | 20                          |     | 5       | 95    |
| Opatrenie 2.6. | 600                        |        |                 |                             |     |         | 600   |
| Opatrenie 2.7. | 1 000                      |        |                 |                             |     | 50      | 1 050 |
| Opatrenie 2.8. | 1 400                      |        | 350             | 350                         |     | 70      | 2 170 |
| Opatrenie 2.9. | 700                        |        |                 |                             |     | 35      | 735   |
| Priorita 3     |                            |        |                 |                             |     |         |       |
| Opatrenie 3.1  | 135                        |        |                 |                             |     | 15      | 150   |
| Opatrenie 3.2. |                            | 30     |                 | 10                          |     | 190     | 250   |
| Opatrenie 3.3. | 1 172                      |        |                 | 100                         |     | 200     | 1 472 |
| Opatrenie 3.4. |                            |        | 180             | 20                          |     | 80      | 300   |
| Opatrenie 3.5. | 1 000                      |        |                 |                             |     | 100     | 1 100 |
| Priorita 4     |                            |        |                 |                             |     |         |       |
| Opatrenie 4.1  |                            | 30     |                 |                             |     | 40      | 70    |
| Opatrenie 4.2. |                            |        |                 |                             |     | 80      | 80    |
| Opatrenie 4.3. | 170                        |        |                 | 20                          |     | 110     | 300   |
| Opatrenie 4.4. | 800                        |        |                 |                             |     | 200     | 1 000 |
| Opatrenie 4.5. | 200                        |        |                 |                             |     | 200     | 400   |
| Opatrenie 4.6. | 130                        |        |                 | 10                          |     | 100     | 240   |

### 3.2. Realizačný rámec opatrení

| Všeobecný cieľ I                                                         | Zlepšenie kvality a modernizácia infraštruktúry v mikroregióne                                                                                                                                                 |                |                        |                |            |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------|
| PRIORITA 1                                                               | ROZVOJ OBČIANSKEJ, TECHNICKEJ A ENVIRONMENTÁLNEJ INFRAŠTRUKTÚRY                                                                                                                                                |                |                        |                |            |
| Špecifický cieľ I/1                                                      | Skvalitnenie a zlepšenie stavu technickej infraštruktúry obcí ako nevyhnutnej podmienky pre ich ďalší rozvoj                                                                                                   |                |                        |                |            |
| Opatrenie                                                                | Plánované (indikatívne) aktivity                                                                                                                                                                               | Externé zdroje | Financovanie (tis.EUR) |                |            |
|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                |                | celkovo                | vlastné zdroje | iné zdroje |
| OPATRENIE 1.1.                                                           | - dopravná infraštruktúra, miestne komunikácie<br>- budovanie a modernizácia inžinierskych sietí<br>- lávky mosty, chodníky...<br>- verejné osvetlenie                                                         | OP SK          | 615                    | 15             |            |
| Budovanie a modernizácia technickejinfraštruktúry                        |                                                                                                                                                                                                                |                |                        |                |            |
| Špecifický cieľ I/2                                                      | Zlepšenie stavu vidieckej krajiny a životného prostredia v mikroregión                                                                                                                                         |                |                        |                |            |
| OPATRENIE 1.2.                                                           | - kanalizácie<br>- ČOV<br>- vodovody                                                                                                                                                                           | OP SK          | 9 200                  | 2 000          |            |
| Budovanie a modernizácia infraštruktúryvodného a odpadového hospodárstva |                                                                                                                                                                                                                |                |                        |                |            |
| OPATRENIE 1.3.                                                           | - sanácia skládok<br>- separovaný zber<br>- kompostovanie<br>- minimalizovanie tvorby odpadov                                                                                                                  | OP SK          | 3 100                  | 100            |            |
| Odstraňovanie ekologických záťažíanakladanie z odpadmi.                  |                                                                                                                                                                                                                |                |                        |                |            |
| OPATRENIE 1.4.                                                           | - znižovanie energetickej náročnosti budov<br>- využívanie alternatívnych zdrojov energie<br>- rozvoj systémov centrálného zásobovania teplom                                                                  | OP SK          | 420                    | 20             |            |
| Rozvoj a modernizácia energetickéhohospodárstva                          |                                                                                                                                                                                                                |                |                        |                |            |
| OPATRENIE 1.5.                                                           | - revitalizácia spustnutých lokalít<br>- revitalizácia vodných tokov<br>- revitalizácia rybníkov a ich okolia<br>- výsadba melioračných a spevňujúcich drevín popri cestách a vodných tokoch (liniové výsadby) | OP SK          | 110                    | 10             |            |
| Obnova vidieckej krajiny                                                 |                                                                                                                                                                                                                |                |                        |                |            |

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020-2028

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |     |  |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----|--|
| Špecifický cieľ I/3                              | Skvalitnenie miestnej infraštruktúry a vzhľadu obcí                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |       |     |  |
| OPATRENIE 1.6.                                   | - sociálna a zdravotná infraštruktúra<br>- budovanie sociálnych bytov<br>- budovanie bezbarierových prístupov do budov verejných a občianskej obslužnosti<br>- občianska infraštruktúra (rekonštrukcia, škôl, kultúrnych domov ...)<br>- infraštruktúra kultúry, športu a voľnočasových aktivít                                                | OP SK | 4 700 | 200 |  |
| Budovanie a modernizácia lokálnej infraštruktúry |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |     |  |
| OPATRENIE 1.7.                                   | - regenerácia sídiel<br>- rekonštrukcia historických objektov<br>- rekonštrukcie verejných priestranstiev<br>- obnova, rekonštrukcia a modernizácia budov v majetku obcí<br>- regulovanie vzhľadu a architektúry zástavby obcí<br>- budovanie drobných stavieb (zastávky, lavičky ...)<br>- zachovávanie tradičného vidieckeho charakteru obcí | OP SK | 1 000 | 100 |  |
| Obnova a rekonštrukcia vzhľadu obcí              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |     |  |
| Špecifický cieľ I/4                              | Modernizácia informačnej a komunikačnej infraštruktúry v mikroregióne                                                                                                                                                                                                                                                                          |       |       |     |  |
| OPATRENIE 1.8.                                   | - zavádzanie širokopásmového internetu<br>- podpora sprístupňovania širokej ponuky TV programov<br>- verejný internet,<br>- rekonštrukcie miestnych verejných rozhlasov<br>- vydávanie obecných a mikoregionálnych novín                                                                                                                       | OP SK | 60    |     |  |
| Rozvoj informačných a komunikačných technológií  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |     |  |
| OPATRENIE 1.9.                                   | - modernizácia interaktívneho web portálu mikroregiónu a obcí<br>- zavádzanie moderných technológií do komunikácie samospráva - občan                                                                                                                                                                                                          | OP SK | 60    |     |  |
| Vybudovanie e-governmentu                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |       |     |  |

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020-2028

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |              |                |            |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|------------|
| Všeobecný cieľ II                                                  | Zlepšenie podmienok pre rozvoj podnikania a cestovného ruchu na území mikroregiónu                                                                                                                                                                                                                                                  |                |              |                |            |
| PRIORITA 2                                                         | ROZVOJ PODNIKANIA A<br>CESTOVNÉHO RUCHU                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |              |                |            |
| Špecifický cieľ II/1                                               | Zvýšenie pripravenosti obyvateľov pre samozamestnanie a trh práce                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |              |                |            |
| Opatrenie                                                          | Plánované (indikatívne) aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Externé zdroje | Financovanie |                |            |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                | celkovo      | vlastné zdroje | iné zdroje |
| OPATRENIE 2.1.                                                     | - podporné programy v školách aj v kurzoch<br>- mäkké zručnosti<br>- odborná príprava a praktické zručnosti<br>- pracovné a sociálne inkubátory                                                                                                                                                                                     | OP SK          | 1 250        | 150            |            |
| Realizácia vzdelávacích programov zameraných na potreby trhu práce |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |              |                |            |
| Špecifický cieľ II/2                                               | Špecifický cieľ II/2 Skvalitňovanie podmienok pre rozvoj malého a stredného podnikania                                                                                                                                                                                                                                              |                |              |                |            |
| OPATRENIE 2.2.                                                     | - vytvorenie systému miestnych úľav pre malých a stredných podnikateľov<br>- prezentácia a propagácia miestnych podnikateľov, produktov a služieb<br>- využívanie web stránok obcí pre prezentáciu podnikateľov, produktov a služieb<br>- ponuka priestorov pre podnikanie<br>- budovanie infraštruktúry pre podnikateľské aktivity | OP SK          | 1 000        |                |            |
| Realizácia opatrení miestnych samospráv na podporu podnikania      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |              |                |            |
| OPATRENIE 2.3.                                                     | - vytváranie poradenských a informačných služieb<br>- marketingové aktivity<br>- podpora ÚPSVaR pri samozamestnaní a tvorbe pracovných miest<br>- obnova tradičnej ľudovej výroby<br>- preferovanie miestnych výrobkov a služieb                                                                                                    | OP SK          | 45           | 10             |            |
| Podpora mikro- a malého podnikania                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |              |                |            |
| Špecifický cieľ II/3                                               | Zvýšenie využitia miery turistického a rekreačného potenciálu mikroregiónu                                                                                                                                                                                                                                                          |                |              |                |            |

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020-2028

|                                                     |                                                                                                                                                                                               |             |       |    |  |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----|--|
| <b>OPATRENIE 2.4.</b>                               | - zmapovanie zaujímavostí mikroregiónu                                                                                                                                                        | OP SK,      | 65    | 5  |  |
| <b>Tvorba spoločných produktov cestovného ruchu</b> | - prepojenie atraktivít do uceleného produktu<br>- prepojenie a využitie kultúrnych a spoločenských aktivít pre rozvoj CR<br>- podpora spolupráce podnikateľov, samosprávy a tretieho sektora | BBSK,       |       |    |  |
| <b>OPATRENIE 2.5.</b>                               |                                                                                                                                                                                               | BBSK,       | 95    | 5  |  |
| <b>Propagácia mikroregiónu</b>                      | - spoločná prezentácia zaujímavostí mikroregiónu<br>- využívanie moderných informačných technológií pri propagácii                                                                            | malé granty |       |    |  |
| <b>Špecifický cieľ II/4</b>                         | <b>Skvalitnenie infraštruktúry a služieb cestovného ruchu.</b>                                                                                                                                |             |       |    |  |
| <b>OPATRENIE 2.6.</b>                               | - tvorba cyklotrás, turistických trás                                                                                                                                                         | OP SK       | 600   |    |  |
| <b>Budovanie infraštruktúry cestovného ruchu</b>    | - priestorové značenie                                                                                                                                                                        |             |       |    |  |
| <b>OPATRENIE 2.7.</b>                               | - budovanie a modernizácia stravovacích a ubytovacích zariadení                                                                                                                               | BBSK        | 1 000 | 50 |  |
| <b>Rozvoj služieb cestovného ruchu</b>              | - vybudovanie informačného centra<br>- zriaďovanie doplnkových služieb<br>- tvorba komplexného systému služieb pre návštevníkov                                                               |             |       |    |  |
| <b>Špecifický cieľ II/5</b>                         | <b>Zlepšenie využitia potenciálu územia pre rozvoj agroturistiky a moderných foriem poľnohospodárstva</b>                                                                                     |             |       |    |  |
| <b>OPATRENIE 2.8.</b>                               | - ubytovacie, stravovacie a doplnkové služby                                                                                                                                                  | BBSK        | 2 170 | 70 |  |
| <b>Rozvoj agroturistiky</b>                         | - agroturistické produkty CR<br>- alternatívne využívanie zanedbaných poľnohospodárskych areálov<br>- rozvoj poľovníctva                                                                      |             |       |    |  |
| <b>OPATRENIE 2.9.</b>                               | - pestovanie biopotravín a ekofariem                                                                                                                                                          | PRV         | 735   | 35 |  |
| <b>Rozvoj moderných foriem poľnohospodárstva</b>    | - pestovanie energetických plodín rastlín<br>- zaistenie odbytu poľnohospodárskej produkcie<br>- podpora miestnych produktov<br>- zavádzanie moderných technológií<br>- rozvoj chovu rýb ...  |             |       |    |  |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |              |                |            |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|----------------|------------|
| Všeobecný cieľ III                         | Zabezpečenie podmienok pre kvalitný život obyvateľov mikroregiónu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |              |                |            |
| PRIORITA 3                                 | ROZVOJ KVALITY ŽIVOTA OBČANOV V MIKROREGIÓNE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |              |                |            |
| Špecifický cieľ III/1                      | Skvalitnenie a rast vzdelanosti obyvateľov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |              |                |            |
| Opatrenie                                  | Plánované (indikatívne) aktivity                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Externé zdroje                      | Financovanie |                |            |
|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     | celkovo      | vlastné zdroje | iné zdroje |
| OPATRENIE 3.1.                             | - rôzne formy celoživotného vzdelávania<br>- skvalitňovanie výučby na ZŠ a SŠ<br>- skvalitnenie výchovy v MŠ<br>- vybudovanie vzdelávacieho centra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | OP SK                               | 150          | 15             |            |
| Skvalitnenie a rast vzdelanosti obyvateľov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |              |                |            |
| Špecifický cieľ III/2                      | Zvýšenie záujmu občanov o vzájomnú spoluprácu a veci verejné, skvalitnenie občianskej spoločnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |              |                |            |
| OPATRENIE 3.2.                             | - podpora budovania a činnosti tretieho sektora<br>- podpora verejných spoločenských akcií<br>- rozvoj a činnosť CVČ<br>- vyhľadávanie, vzdelávanie a podpora činnosti miestnych lídrov<br>- aktivizácia a zapájanie občanov do vecí verejných<br>- využívanie rôznorodých efektívnych nástrojov motivácie občanov<br>- vytváranie vhodných podmienok obcami pre verejnú angažovanosť občanov (priestory pre voľno časové aktivity, systémy pre odhaľovanie a likvidáciu smetísk ačiernych skládok ...)<br>- inovatívne formy zapájania občanov do rozhodovaní v obciach (obecná televízia, ...)<br>- zatriktívnenie existujúcich aktivít a akcií pre občanov | OP SK, BBSK, malé granty, EK granty | 250          | 190            |            |
| Budovanie občianskej spoločnosti           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |              |                |            |
| Špecifický cieľ III/3                      | Skvalitnenie a rozšírenie služieb občanom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |              |                |            |
| OPATRENIE 3.3.                             | - rozvoj zdravotných a sociálnych služieb<br>- rozvoj opatrovateľskej služby<br>- zriaďovanie dostupné doplnkové služby<br>- vytváranie podmienok pre novú bytovú výstavbu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | OP EZ                               | 1 472        | 200            |            |
| Rozvoj služieb obyvateľstvu                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |              |                |            |

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020-2028

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                        |                         |       |     |  |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|-----|--|
| Špecifický cieľ III/4                      | Zachovávanie a rozvoj kultúrneho dedičstva                                                                                                                                                                                             |                         |       |     |  |
| OPATRENIE 3.4.                             | - podpora spolkového života v obciach<br>- podpora miestnych zvykov, ľudových tradícií, kultúry a remesiel<br>- zriadenie Domu tradícií mikroregiónu<br>- podpora miestnych knižníc<br>- vydávanie publikácií o obciach a mikroregióne | BBSK,<br>malé<br>granty | 300   | 80  |  |
| Rozvoj kultúry a tradícií.                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                         |       |     |  |
| Špecifický cieľ III/4                      | Zabezpečenie trvalo udržateľnej kvality života sociálne odkázaných rodín a občanov                                                                                                                                                     |                         |       |     |  |
| OPATRENIE 3.5.                             | - rekonštrukcia bývania<br>- podporné programy samospráv pre občanov v núdzi<br>- poradenské služby<br>- podpora tvorby pracovných miest pre sociálne vylúčené skupiny (sociálna ekonomika)<br>- podpora vzdelávania                   | OP SK                   | 1 100 | 100 |  |
| Podpora sociálne odkázaných rodín aobčanov |                                                                                                                                                                                                                                        |                         |       |     |  |

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Mikroregiónu pri Slanej na roky 2020-2028

| <b>Všeobecný cieľ IV</b>                                                                          | <b>Zvýšenie kvality a miery miestnej a cezhraničnej spolupráce</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                     |                       |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>PRIORITA 4</b>                                                                                 | <b>ROZVOJ MIESTNEJ A CEZHRANIČNEJ SPOLUPRÁCE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                       |                     |                       |                   |
| <b>Špecifický cieľ IV/1</b>                                                                       | <b>Skvalitnenie vzájomnej spolupráce na miestnej úrovni</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                     |                       |                   |
| <i>Opatrenie</i>                                                                                  | <i>Plánované (indikatívne) aktivity</i>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <i>Externé zdroje</i>                 | <i>Financovanie</i> |                       |                   |
|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                       | <i>celkovo</i>      | <i>vlastné zdroje</i> | <i>iné zdroje</i> |
| <b>OPATRENIE 4.1.</b><br><b>Rozvoj vzájomnej spolupráce obcí mikroregiónu</b>                     | - tvorba spoločných projektov miestnych samospráv<br>- združovanie zdrojov (finančných, materiálnych, ľudských, informačných...)<br>- spoločný prístup k plneniu cieľov a opatrení PHRSR mikroregiónu                                                                                                               | OP SK,<br>EK granty                   | 70                  | 40                    |                   |
| <b>OPATRENIE 4.2.</b><br><b>Rozvoj medzisektorovej spolupráce v mikroregióne</b>                  | - vytváranie medzisektorových pracovných skupín pre riešenie rozvoja mikroregiónu<br>- budovanie medzisektorových partnerstiev pri realizácii projektov<br>- vzájomná podpora sektorov (finančná, materiálna, ľudská, informačná...)<br>- spoločné financovanie rozvojových projektov                               | IÚS<br>BBSK<br>, malé granty          | 80                  | 80                    |                   |
| <b>OPATRENIE 4.3.</b><br><b>Prístup LEADER</b>                                                    | - vytvorenie partnerstva pre LEADER<br>- vytvorenie spoločnej integrovanej stratégie rozvoja územia a stratégie pre LEADER<br>- zabezpečenie činnosti koordinátora spolupráce na úrovni partnerstva pre LEADER<br>- zriadenie mikrograntového programu mikroregiónu<br>- regionálna a medzinárodná spolupráca s MAS | BBSK,<br>PRV                          | 300                 | 110                   |                   |
| <b>Špecifický cieľ IV/2</b>                                                                       | <b>Skvalitnenie vzájomnej cezhraničnej spolupráce</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       |                     |                       |                   |
| <b>OPATRENIE 4.4.</b><br><b>Rozvoj cezhraničnej spolupráce v oblasti rozvoja cestovného ruchu</b> | - tvorba spoločných produktov CR<br>- spoločná propagácia a informovanosť<br>- budovanie nových cezhraničných trás a komunikácií                                                                                                                                                                                    | OP SK-<br>HU, PRV,<br>BBSK            | 1 000               | 200                   |                   |
| <b>OPATRENIE 4.5.</b><br><b>Rozvoj hospodárskej cezhraničnej spolupráce</b>                       | - cezhraničná spolupráca podnikateľov<br>- budovanie obchodných vzťahov, predaj miestnych výrobkov<br>- podpora cezhraničnej zamestnanosti                                                                                                                                                                          | OP SK                                 | 400                 | 200                   |                   |
| <b>OPATRENIE 4.6.</b><br><b>Rozvoj spoločenskej a kultúrnej cezhraničnej spolupráce</b>           | - budovanie kultúrnych a spoločenských kontaktov<br>- realizácia spoločných kultúrnych, spoločenských a ďalších aktivít a akcií                                                                                                                                                                                     | OP SK-<br>HU,<br>BBSK,<br>malé granty | 240                 | 100                   |                   |

## 4. MONITORING

Monitoring stratégie v súlade s navrhovanou organizačnou štruktúrou ja zabezpečovaný na dvoch základných úrovniach.

Prvou je získavanie a prvotné spracovanie informácií z terénu. Na jednej strane je potrebné sledovať realizované a pripravované aktivity, na druhej strane ukazovatele pôsobenia a dopadov implementácie PHRSR na život obyvateľov. Tieto úlohy môžu zabezpečovať iba pracovníci aktívni priamo v teréne. Je potrebné zabezpečiť systém (skupinu pracovníkov, aktivistov) spolupracujúcich na tejto úlohe.

K zabezpečeniu monitoringu je potrebné spracovať systém kritérií a ukazovateľov a metodiku monitoringu, tak, aby bolo možné reálne vyhodnocovať prebiehajúce procesy.

Druhou úrovňou je odborné vyhodnocovanie informácií a sledovanie plnenia cieľov, priorít a Úlohou vytvorenej pracovnej skupiny je zároveň aj spracovanie kritérií a ukazovateľov hodnotenia realizácie stratégie a metodiky jej monitoringu.

Monitorovanie plnenia programu rozvoja bude stálym a dlhodobým procesom zameraným na sledovanie kvalitatívnych a kvantitatívnych zmien pomocou vybraných ukazovateľov, cieľom ktorého bude získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení zameraných na zmenu negatívneho vývoja, resp. o potrebe zmeniť ich výber alebo spôsob realizácie. Stabilizovať zásady procesu monitorovania umožní priebežná i etapovitá kontrola realizácie programu. Nevyhnutnou podmienkou monitoringu je organizačné a metodické zabezpečenie riešenia operatívnych problémov a z nich vyplývajúce zmenové riadenie.

Monitorovanie plnenia programu rozvoja bude obsahovať nasledovné činnosti:

- každoročné hodnotenie napĺňania cieľov stanovených v PHRSR,
- každoročné spracovanie plánu aktivít na nasledujúce obdobie
- vyhodnotenie dosiahnutých výsledkov ako popis stupňa realizovaných cieľov a opatrení,
- vyhodnotenie dopadov aktivít na občanov dotazníkovou formou a porovnanie s počiatočnými preferenciami občanov pri zostavovaní PHRSR.

Uvedené činnosti uskutočnené v procese monitorovania umožnia zhodnotiť postup v realizácii plánovaných úloh. Znamená sledovanie výstupov, financovanie jednotlivých činností, projektov alebo etáp. Monitorovanie sa uskutočňuje prostredníctvom ukazovateľov, ktoré sa vzťahujú na špecifické ciele, objasňujú stav implementácie, výsledkov a dopadov a poukazujú na dosiahnutý vývoj vo vzťahu k finančnému plánu.

Cieľom monitorovania pracovnými skupinami bude zabezpečiť konzistentné a pravidelné informácie o realizovaných a ukončených projektoch. Vhodným spôsobom na realizáciu monitoringu sú kvantitatívne ukazovatele úspešnosti, ktoré dávajú jednoznačnú odpoveď na stupeň alebo mieru naplnenia projektu v danom časovom období. Spôsob práce pracovnej skupiny uskutočňujúcej monitorovanie a hodnotenie vyplynie zo samotného charakteru projektu.

Zmyslom procesu hodnotenia je sumarizovať výstupy získané monitorovaním projektov na získanie informácií o účinnosti a efektívnosti vynaložených nákladov. Tieto informácie sa transformujú do monitorovacích a hodnotiacich správ, ktoré sa prerokovávajú na zasadnutiach pracovnej skupiny. Proces hodnotenia využíva ako svoje vstupy všetky dáta získavané v procese monitorovania. Výstupom procesu hodnotenia, resp. celého procesu monitorovania a hodnotenia, súhodnotiace a monitorovacie správy. Hodnotenie je vykonávané pravidelne za účelom merania efektivity voči

cieľom projektov. Vykonáva sa v priebehu realizácie jednotlivých projektov a po ich ukončení. Posudzuje sa hlavne vecná stránka a vzniknuté problémy. Riešenie prioritných problémov sa posudzuje s použitím kritérií voči stanoveným ukazovateľom. Hodnotenie znamená kritické a objektívne overovanie. Plní funkciu spätnej väzby. Hodnotenie sa opiera o monitorovacie činnosti, ktoré mu poskytujú nevyhnutné informácie.

Monitorovacie ukazovatele procesu implementácie programu rozvoja mikroregiónu:

- vytvorenie pracovnej skupiny pre proces implementácie
- počet stretnutí pracovnej skupiny
- počet správ o implementácii PHRSR
- počet akčných plánov
- spracovanie monitorovacích ukazovateľov pre jednotlivé opatrenia
- počet informačných aktivít a realizácii programu
- úroveň a početnosť zberu informácií v teréne

Základné monitorovacie ukazovatele plnenia programu rozvoja mikroregiónu – vzorový návrh:

- počet pripravených investičných aktivít v mikroregióne
- počet zrealizovaných investičných aktivít v mikroregióne
- objem zrealizovaných investičných aktivít
- objem získaných prostriedkov z externých zdrojov
- objem aktivizovaných vnútorných zdrojov
- miera zapojenia občanov a subjektov do aktivít programu rozvoja
- miera skvalitnenia poskytovaných služieb v mikroregióne
- počet a rozsah poskytovaných služieb v mikroregióne
- miera zvýšenia kvality a pripravenosti ľudských kapacít v mikroregióne
- miera zvýšenia návštevnosti mikroregiónu
- miera zviditeľnenia sa mikroregiónu smerom von
- počet a kvalita zrealizovaných občianskych aktivít
- miera skvalitnenia života občanov v mikroregióne

## 5. ČASOVÝ HARMONOGRAM

Časový harmonogram procesu implementácie PHRSR Mikroregiónu pri Slanej

| rok  | Kv. | Príprav PHRSR | Schválenie PHRSR | príprava Akčných plánov | schválenie Akčných plánov | spracovanie hodnotiacich kritérií | spracovanie metodiky monitoringu | zber údajov | spracovanie hodnotiacej správy a návrhov na doplnenie stratégie | schválenie hodnotiacej správy a zmien v PHRSR | informovanie |
|------|-----|---------------|------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|
| 2020 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2021 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2022 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2023 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2024 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2025 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2026 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
| 2027 | 1   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 2   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 3   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |
|      | 4   |               |                  |                         |                           |                                   |                                  |             |                                                                 |                                               |              |

|      |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 2028 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|      | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|      | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|      | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## ZÁVER

Každý programový dokument a Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mikroregiónu obzvlášť, dostáva svoj zmysel nie jeho vytvorením, ale v procese jeho realizácie. Prax a samotné napĺňanie cieľov, priorít a opatrení PHRSR je skúškou kvality procesu programovania a jeho zmysluplnosti. V procese spracovania rozvojového programu obcí a mikroregiónu sa aktivizujú mnohé, často dovtedy neodskúšané miestne zdroje, najmä z oblasti ľudských kapacít. Miestne samosprávy ako garant a zadávateľ spracovanie programu rozvoja mikroregiónu, majú byť zároveň garantom aj toho, aby tento potenciál, ktorý sa v procese tvorby PHRSR vytvoril, naplnil svoju hodnotu v procese reálneho napĺňania programu.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja je spracovaný na báze viacerých dokumentov a v súlade s príslušnými zákonnými predpismi. Časť programu je zameraná na komplexnú analýzu v oblastiach ako demografia, nezamestnanosť, hospodársku oblasť, sociálnu a technickú infraštruktúru a iné oblasti, ktoré popisujú a analyzujú súčasný stav v území, ktorý je detailnejšie rozpracovaný v SWOT analýze popisujúcej silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia. Program rozvoja mikroregiónu je dôležitým strategickým, systémovým a koncepčným dokumentom pre zabezpečovanie zásadných aktivít rozvoja v zmysle definovaných cieľov, priorít, opatrení a financovania. Vzhľadom na súčasné postavenie regionálneho rozvoja v rámci Slovenskej republiky, ktorý nevytvára priame nástroje podpory v regiónoch (VÚC), je dokument PHRSR účelovo a explicitne zameraný na ciele a priority rozvoja kraja. Sleduje sa tým najmä možnosť využívania nástrojov pomoci EÚ, to znamená využitie štrukturálnych fondov a kohézneho fondu. Program je potrebné hodnotiť ako dokument otvorený, ktorý môžu orgány mikroregiónu priebežne dopĺňať a o nové aktivity, respektíve vypúšťať tie opatrenia, ktorých realizácia nie je v možnostiach mikroregiónu. Je zrejmé, že najmä v dnešnej dobe je veľmi zložitá dokázať exaktne naformulovať prognózu rozvoja územia na dobu viac ako 5 rokov. Z tohto dôvodu je nesmierne dôležité akceptovať „živost“ tohto dokumentu. Len priebežným vyhodnocovaním situácie v mikroregióne, regióne a spoločnosti a následným aktualizovaním dokumentu je možné zabezpečiť jeho aktuálnosť a zmysluplnosť.

